

Vd-ord

Under det första kvartalet fortsatte vi vår positiva utveckling med ökat kapacitetsutnyttjande, god tillväxt och en prissättning anpassad till marknadsförhållandena, vilket möjliggjorde förbättrad lönsamhet, stärkta marginaler och ett solitt kassaflöde. Särskilt glädjande är vår utveckling i Indien som visar en stark tvåsiffrig tillväxt som speglar öppningen av våra nya sjukhus och en hög rekryteringstakt av läkare.

Det är uppmuntrande att se intäkterna stiga till 624,2 MEUR (578,1 MEUR), motsvarande en tillväxttakt på 8,0%, med organisk tillväxt om 10,3% trots negativa valutaeffekter samt ogynnsamma väderförhållanden som påverkade konsumentbeteendet. Trots detta uppnådde vi en stark ökning av EBIT om 30,0% till 46,7 MEUR (36,0 MEUR), en rörelsemarginal på 7,5% (6,2%). Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 72,7 MEUR.

“...vi fortsatte att leverera en solid organisk tillväxt, marginalförbättringar och ett stabilt kassaflöde från den löpande verksamheten.”

John Stubbington, vd



Healthcare Services

Under kvartalet har vi sett en fortsatt positiv utveckling, främst driven av sport/wellness-verksamheten i Polen samt sjukhusen i Indien och Rumänien. Vår indiska verksamhet rapporterade en intäkstillväxt om 14,3% i kvartalet och hela 34,4% tillväxt i lokal valuta. Det nya sjukhuset i Hyderabads finansdistrikt bidrog delvis till ökningen. Sjukhuset, med 550 sängar, är Indiens högsta sjukhusbyggnad och speglar vårt fokus på större sjukhus framöver.

Intäkterna för Healthcare Services ökade med 7,2% till 431,7 MEUR (402,6 MEUR), med en organisk tillväxt på 11,8%. Prisjusteringar utgjorde ungefär 6,8 procentenheter av denna tillväxt. EBITDA ökade med 18,1% till 74,3 MEUR (62,9 MEUR), en marginal på 17,2% (15,6%).

Antalet medlemmar uppgick till 1,5 miljoner, en liten minskning jämfört med föregående år (exklusive Ungern). Däremot fortsätter det totala antalet kundrelationer att öka och uppgår nu till över 3,9 miljoner relationer.

Intäkter från kontantbetald vård och övriga tjänster (Fee-for-service, FFS) ökade med 14,8% och utgjorde 54% av divisionens intäkter.

Diagnostic Services

Vi har fortsatt sett en stark utveckling inom Diagnostic Services med ökande FFS-intäkter på alla huvudmarknader, inklusive Tyskland. De verksamheter som förvärvades från SYNLAB har bidragit till förbättrad lönsamhet samt volymtillväxt och testmix. Ukraina hade ett mycket starkt år 2025, men efter krigets intensifiering präglas verksamheten av utmanande verksamhetsförhållanden, inklusive störningar i strömförsörjningen vilket har påverkat verksamheten och dämpat tillväxten. Även andra huvudmarknader har påverkats av ogynnsamma vinterförhållanden. Trots dessa faktorer levererade divisionen solida resultat.

Intäkterna ökade med 9,9% till 200,3 MEUR (182,2 MEUR). Den organiska tillväxten var 7,2%, varav prisjusteringar utgjorde cirka 3,4 procentenheter av denna tillväxt. EBITDA uppgick till 41,7 MEUR (35,9 MEUR), en ökning med 16,2%, motsvarande en marginal på 20,8% (19,7%).

FFS ökade med 14,0% och utgjorde 72% av divisionens intäkter.

Antalet laboratorietester ökade med 9,5% till 39,8 miljoner (36,4 miljoner) i kvartalet och vi noterade samtidigt en ökad volym avancerade tester.

Koncernen har under det första kvartalet präglats av en turbulent och komplex geopolitisk situation, samt andra yttre omständigheter såsom extrema väderförhållanden som påverkade vårdbesök på flera marknader i Central- och Östeuropa. Vi har trots detta fortsatt att leverera en solid organisk tillväxt, marginalförbättringar och ett stabilt kassaflöde från den löpande

verksamheten. Detta har möjliggjorts genom effektivt genomförande i hela organisationen och genom tydligt fokus på de saker vi kan påverka, såsom förbättrat kapacitetsutnyttjande, prissättning och kostnadskontroll, vilket har skapat operativ hävstång. Framåt är vi övertygade om att vi kommer att fortsätta denna trend i takt med att vi växer och utvecklar verksamheten i linje med våra mål på medellång sikt. Tack till samtliga medarbetare för ännu ett kvartal med fortsatta framsteg.

John Stubbington
Vd